

敬致 110 年畢業同學的一封信

恭喜各位畢業同學，今天走出校門後，也即將展開人生的另一扇大門。能夠完成這個學位，大家都經歷了很多艱辛的挑戰、克服種種困難，終於羽化成蝶、翩翩飛舞。見證各位不停蛻變、一路成長，取得人生階段性的重要成就，全校師生皆與有榮焉。

我相信我們都擁有同樣的認知：人類的生存有賴於周遭人、事、物的支持，除了陽光、空氣、水，基本上每天的食、衣、住、行都離不開我們的社會給予持續的支持與協助，可以說人類正是社會性的動物。因此我們永遠心存感恩，各位畢業的同學，需要先向你們的家長、師長，還有陪伴共同生活的同學，以及在這裡認識的朋友等，致上最誠摯的感恩之意。

各位同學經歷了完整的大學教育，在畢業前夕，請大家回顧這些年，你們走過的大學之道的意義。南宋大儒朱熹曾經特別將《禮記》的「大學篇」列入「四書章句集註」，跟《中庸章句》、《論語集注》以及《孟子集注》並列。裡面就記載說：「**大學之道，在明明德，在親民，在止於至善**」。

「大學」一詞在古代指的是「大人之學」，也就是「博學」的意思。「道」的本義是道路，引申為規律、原則等，指的是宇宙萬物的根本道理。簡而言之，大學之道可以說是大學的宗旨，同時是立身、立命的根本道理。

我個人認為，大學之道除了修身、齊家之外，在於培養人才，日後為國家社會盡一份心力。現今日幣一萬圓鈔票上的肖像是福澤諭吉先生，他是慶應義塾大學的創辦人，曾經在 1860 年代為日本的西化奠定了基礎。他認為「文明的精神」是學校教

育的重要內涵，他在「勸學篇」中開宗明義地說：「天不造人上人，也不造人下人」。每個個體都不再受傳統身份的限制，而可以藉努力工作、勇氣、勤奮和毅力自由發展，以此勸導日本國民勤勉向學、迎接新世界。因此追求個人的成功是文明開化的真正泉源，有抱負和有才幹的人，才能夠創造一個安全、強大、繁榮的國家與社會。

由於我們生存的世界一直不斷地向前邁進，日新月異、一日千里，我們也絕不能固步自封、一成不變；尤其電子科技與社群媒體的快速發展，使得一切人、事、物的關係都在改變，包括你、我與他人的關係，同樣正在劇烈的演化中。

即使同學們早已學有專精，畢業之後仍要隨時充實自己，並且具備新的思維，無須恐懼、害怕未知且陌生的未來。正面迎接新的變化，正面迎接新的變化帶來的全新挑戰，跨越難關、解決難題，隨時「精進思考，擁抱改變」，確保自己正向思考、主動承擔責任，這是從平凡到卓越的簡易原則。期許大家在現在、在未來，都能夠慷慨地擁抱自己的成功，都能夠成功的擁抱更好的自己。

從今天畢業典禮的調整，我們可以感覺是一種「應變」，也可以體會今日的疫情仍然嚴峻，而且世界上仍然持續發生許多不可預期的變化，讓人想到赫赫有名的「黑天鵝效應」。簡單來說，黑天鵝效應的特性是離群值，是一種經驗值的落空，也就是說：沒想到會發生的重大事件竟然還真的發生了。例如 2008 年全球金融危機、還有現階段嚴峻的疫情考驗，都是在場各位親自經歷過的大事件。所以在人生觀上面，千萬不能有「想當然爾」的推論，應當保持彈性。

當然反過來說，也有可能我們沒想到會發生的事件，卻是一個進步、或提振自我的機會。例如，「數位化教學」、「遠距教學」其實外界喊了快一、二十年了，我相信

現在的大學畢業生，在自己還是國小、國中階段的時候，早就很熟悉這些名詞了。然而「數位化教學」、「遠距教學」真正得到長足的發展，卻剛好就是因為過去的一年疫情非常嚴峻，才取得快速的進展。如果你的專業、或者你的投資對象跟「數位化教學」、「遠距教學」相關。過去一整年的疫情危機就是一次最大的轉機。

再進一步說，如果連疫情這麼負面、這麼令人恐懼的事件都蘊藏著翻轉人生的可能性，我們因此更要會「洞燭機先，把握機會」。

因為我們始終相信著，生命中的各種好事一定比壞事更多，好機會也一定比想像中還要多。只需要我們願意注意它，只需要我們願意好好掌握它，就不會平白錯過一些美好的機會。說不定我們等待一、二十年的好事情，在未來不久就即將發生。你所期待的工作機會、你所期待的全新歷練，每個人最關鍵的、最重要的這一天遲早到來。希望到時候大家已經做好迎接它的心理準備。

今日的世界同時是資訊爆炸的時代，知識在學習中會成長，但也會因為信心過多、或者信心不足而得到更多的威脅感，以及極大的壓力。這造成我們的知識在增加的同時，也增加了種種困惑。有的時候，甚至一個人得到的知識細節越多，他看到的雜訊和偏誤也就越多，並且將錯誤的資訊當成真實的資訊。導致我們高估了我們所知道的，然後低估了不確定性、低估了真理、低估了事實，從而在知識上顯得傲慢、自大，忘記了「知之為知之，不知為不知」的古訓。換言之，我們因為不知道我們不知道的事情（We don't know what we don't know）而對知識產生誤解。因此，我們還需要「掌握資訊，學習判準」，這是一項非常關鍵的能力。

同學們，外面的社會相較於學校還要更為複雜，四年前你們的家長，放心的把你

們交給了學校，今天你們走過了大學之道，而大學之道在「止於至善」。這句話等同告訴各位，今天才是真正的起點。

「止於至善」這句話，建議我們應當在人生中明確建立向善的目標，也就是「擇善而從」、「擇善固執」。雖然古今中外對於善惡的探討沒有定論，但是我們可以這麼說，「惡」不過是缺乏「善」，勉勵大家時時刻刻抱持良善之心。

即使社會複雜，即使人心難測，即使你寂寞孤獨，即使你自怨自艾，即使你受到外界的各種磨練與傷害，你都將一一克服。因為我們始終與你同在。各位畢業同學！你們永遠都是金門大學的一份子，永遠都是金門大學最寶貴的家人，永遠都是這塊土地、這間大學的驕傲。

今年的畢業典禮因外在因素影響，而臨時取消，並採取遠距方式藉以確保大家及周遭親友的健康。這個突然的決定，也提供了我們對於環境變化如何因應的經驗準則。藉此我要再次勉勵同學面對一切橫逆，學習忍受孤寂；在沙漠中更覺得天地的廣袤，在黑暗中更覺得星月的明亮，在靜止中更覺得時間的永恆。希望大家畢業後更要認真學習、認真工作、心懷慈悲、把握良機，你所期待美好的事情將會發生。

最後敬祝各位畢業同學順心如意、萬事亨通，將來成就無可限量。期待未來彼此的再次相會！敬頌

學安

國立金門大學校長 **陳建民** 敬上

中華民國 110 年 6 月 5 日